

Меч Отечества по-прежнему грозен

прославленное предприятие «Баррикады» продолжает трудный путь вверх



Вера МАКЕВИНА

Лауреат премии правительства РФ, один из ведущих разработчиков наземного оборудования знаменитого сегодня на весь мир ракетного комплекса «Искандер», Вячеслав Евгеньевич Алабушев занял кресло первого руководителя завода «Баррикады» в 2008-м.



С точки зрения месторасположения времен и новой работы и менять мало что пришлось — Центральное конструкторское бюро «Титан» и предприятие-гигант расположены на одной территории. В основном статусное место зам генерального конструктора преуспевающего предприятия с сильной экономикой выглядело куда более предостерегающим, чем туманным перспективам рулевого на предприятии-банкроте. Долг в 2,4 млрд. руб. по налогам и обязательным платежам, арест значительной части имущества, банкротства, кадровая туча — как результат неэффективного хозяйствования и бездействия по выводу «Баррикады» из затяжного кризиса — та основа, на которой нужно было находить, выстраивать и реализовывать модель управления уникальным и, главное, сугубо специфическим бизнесом. Вада «Баррикады» — это высокотехнологичное современное оружие, меч Отечества. И люди, воплощающие его в металл...

Как известно, именно в тот момент в правительстве была одобрена программа финансового оздоровления волгоградского оборонного гиганта с тремя основными блоками задач: продолжение уплаты непоздненного банкротства, реорганизация долгов по налогам и сборам.

и не работать новых, разумеется, с учетом целого ряда реалий. Досельно болезненно, например, коллектив, не говоря о заводчанах-ветеранах, воспринял ситуацию с продажей части имущества комплекса. Для работающих на предприятии баррикадцев, правда, тема закрылась быстро и достаточно безболезненно — по крайней мере, у большинства из них лишь добавились запись в трудовой книжке о переходе на новое место работы, ЗКО. А бывшие руководители «Баррикады» — те самые, кстати, при которых гигант неукольно скатывался в долговую яму, свое недовольство происходящим высказывают публично. По этой дню.

Но в 2008-м «Баррикады» выполнили свою производственную программу, правда, сработали с убытком: незагруженные мощности и устаревшее оборудование металлургического комплекса сделали свое дело.

А в 2009-м вместе с выполнением вырванного Госорбонказа впервые за последнее десятилетие работа уровней была реструктурирована сроком на 10 лет при условии ежегодного погашения заводом 100 млн. руб. и своевременной выплате текущих платежей. О значимости этого решения для государства говорит тот факт, что постановление о реструктуризации подписано лично председателем правительства В. В. Путиным. Сегодня можно с уверенностью утверждать о дальновидности, правильности и мудрости принятых мер.

Стоит подчеркнуть важность ответственности момента: ведь в 2001-м «ПО «Баррикады» уже вступало в подобную реструктуризацию, но сажки обязательств тогда выполнить не смогло и стало делать новые кризисные витки... Так что теперь важно было не повторить старых ошибок. Ну

производственные — и бывшие, и нынешние — искренне болеют душой за положение дел на крупных промышленных предприятиях Волгоград, и «Баррикады» как знаковый элемент оборонного щита страны в этом ряду в числе первых. Так что ваш более подробный рассказ на эту тему станет базисом на душе многих. И так, что же удалось конкретно?

— В отличие от многих предыдущих лет в 2010-м начали работать ритмично. Для оборонного предприятия, выполняющего госзаказ по выпуску такой сложной наукоемкой спецтехники, как наш, это трудновыполнимая задача. По крайней мере, для «Баррикады» недавнего прошлого. Кстати, при проектировании изделий, когда еще не знали ныне модного слова «нано-технологии», были запознаны решения, базирующиеся именно на этих высоких технологиях. Теперь благодаря долгосрочному планированию Минобороны завод может выстраивать схему работы таким образом, чтобы получать товарную продукцию равномерно в течение года. А не в конце планового периода, как это было прежде. В результате мы не просто выполнили намеченное задание по объемам. На 23% превазысла плановую отметку еще и сумма прибыли. Для коллектива это принципиально важно — не забывайте, помимо выпуска продукции, на наших плечах продолжают лежать еще и грузы долгов. Поэтому картина будет неполной, если не сказать о той степени ответственности и, я бы сказал, скупотелности, с которыми мы отнеслись и относимся к выполнению этой миссии завода.

Все так отвлечь ежегодного сумму в 100 млн. руб. для расчетов по

старым долгам, согласиться, обременительно и с материальной, и с моральной стороны. Тем более что государство в очередной раз пошло предприятию на встречу, предложив привлекательный для «Баррикады» вариант погашения задолженности: выплатами основной частью суммы с опережением графика — пропорционально ей снимаются пени и штрафы. В результате для полного расчета с долгами предприятию необходимо погасить вполне приличную сумму в 188 млн. руб. до сентября 2012 года. Хотя надеюсь, и даже уверен, что справится с этой задачей мы сможем и раньше.

Стоит подчеркнуть такой результат важен не только для нашего производственного коллектива, но и для областного и городского бюджетов, которые пополняются в том числе и за счет этих, баррикадских, сумм и перед которыми в 2010 году долги погашены досрочно. Перспективы по выполнению производственной программы заводом до 2015 года еще более оптимистичные. Выпуск продукции должен увеличиться в 2,5 раза.

— Не в подробных случаях перед предприятиями металлообработывающих отраслей во весь рост встает кадровая проблема. Дефицит квалифицированных специалистов в связи с ростом объемов в последние годы ощущается всюду, и оборонщики о нем говорят не раз. А здесь дост в раз. Как намерены выводить из ситуации?

— Люди не идут работать туда, где за работу не платят или же высококвалифицированный труд не оплачивается соответствующим образом. В недавнем прошлом на «Баррикадах», например, уровень зарплаты был

даже ниже среднестатистического по области. Я бы сказал, уднительно низкий. И это неудивительно — в 2008-м, помню, мы, руководители, собирались, и буквально по каждой тысяче рублей вынуждены были принимать решение — куда ее, бедную, потратить... Сегодня средняя зарплата по заводу (хотя и, конечно, помню, что это как средняя температура по больнице) по сравнению с тем периодом выросла в 1,8 раза, то есть роста в течение двух лет опережающими темпами по отношению к среднероссийской. По ключевым рабочим профессиям она достигла 40 тыс. руб. — цифру уже, считаю, не стоило называть. В результате, если все предыдущие годы численность персонала предприятия снижалась, то за 2010 год, помня, что предстоит выполнение серьезных объемов, было принято порядка 400 человек. Может быть, небезоблачная фраза, и тем не менее — экономической кризис сыграл на руку, появился рынок трудовых ресурсов, у нас появилась возможность выбора... Но это если говорить о рядовых специалистах.

Управленцы, как это кому-то ни покажется парадоксальным, остались в основном прежними, возможно, заставив перестроиться новый уровень задач...
— Без модернизации производственных мощностей задачи будут практически невыполнимы, а на «Баррикадах» — это особенно актуально. Как процесс прошел как-то незаметно? Хотя мы прекрасно помним, как бурно проходило акционирование предприятий в начале перестройки. Очевидно, коллектив готовили к этому шагу, тем более что речь не об одном из рядовых производственных

времени оборудование обновляли только точно, то как участники Государственной программы перевооружения оборонной промышленности сегодня можем делать это комплексно. Необходимо сказать и еще об одной важной составляющей производственного процесса — создании инфраструктуры. При продаже металлургии завод потерял целый ряд помещений. Поэтому пришлось срочно проанализировать весь оставшийся фонд, чтобы найти и оборудовать рабочие места для технологов, заводских конструкторов и ряда других заводских служб. Сегодня для этих целей отремонтированы и снабжены необходимым оборудованием, мебелью административно-бытового корпуса предприятия, которые долгое время оставались невостребованными. Старався наводить порядок, без чего невозможно движение вперед. За последние 20 лет столько разрушено, передано забвению... Надюсь, главным образом — в головах удалось преодолеть. Теперь общими усилиями будем добираться до каждого заводского угла. Одинадцатый год уже на пороге, соответственно и 14-й не за горами.

— В 2014-м «Баррикады» исполнится 100 лет...
— Все нынешняя работа — это фактически начало подготовки к юбилею. Такую дату, конечно, нужно встречать достойно.

— С нынешнего октября завод стал открытым акционерным обществом, процесс прошел как-то незаметно. Хотя мы прекрасно помним, как бурно проходило акционирование предприятий в начале перестройки. Очевидно, коллектив готовили к этому шагу, тем более что речь не об одном из рядовых производственных

предприятий — о стратегическом объекте идет?

— Безусловно. И заводской многогранности много об этом писали, и в устах бесчисленных разъяснения давали. Собственно, для членов коллектива, для производственной идеологии нашего предприятия акционирование принципиально ничего не изменило. Сегодня ОАО «ПО «Баррикады» является заводом со 100%-ным государственным капиталом, который находится в распоряжении Росимущества, и наша главная задача остается прежней: своевременное и качественное выполнение Гособоронказа.

— На ближайшие годы ни гарантирует хорошую загрузку, в дальние? Можно ли сегодня с уверенностью говорить о том, что последние десятилетия поступают хорошие уровни этом плане и баррикады теперь в своей и своевременной задумываются о своем будущем?

— К сожалению, утешено немало времени. Многие ниши, где завод мог бы быть представлен, где производить продукцию, заняты. И тем не менее поиск новых направлений работы мы ведем. У меня на столе рабочего кабинета сегодня можно увидеть, например, модель стационарного ветряка. Альтернативные источники энергии, возможности — неограниченные... Все цивилизованная Европа их активно использует. И, думаю, России к этому виду энергии все равно придет. Когда-то баррикадскими буровыми установками Россия ее активно использует. И теперь не прервать традицию, но с возобновляемыми источниками энергии?